

## 2019年二级建造师《施工管理》百点通

百典教育提供的百点通主要内容来自：

1. 研究高频率考点，推测本年度考试热点；
2. 分析考试大纲，比对教材，预判考试重点；
3. 特殊渠道搜集整理；
4. 讲课老师押题信息汇总。



扫码关注

点击资料下载

获取各科目完整版

P2 进度目标指的是项目动用的时间目标，即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。

P3 建设工程项目的决策阶段和实施阶段 图 2Z101011 安全管理是项目管理中最重要的任务

P4 四、设计方项目管理的目标和任务 以及项目的投资目标

P6(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者。 P7 四 以达到为项目建设增值的目的。

P8 (2) 系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素

P9 通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，可以反映组成该项目的各项工作任务。

P12 项目结构的编码依据项目结构图，项目结构图和项目结构编码是编制上述其他编码的基础。

P13 表 2z101022 P14 线性组织结构每一个工作部门只有唯一一个指令源由于线性组织结构模式的指令路径过长

P16 图2z101022-7矩阵组织结构

P20 (2) 筹划—加快速度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较；(3) 决策—从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业；

P21 如果使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门(工作岗位)的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书。P22 工作流程包括(1) 管理工作流程组织(2) 信息处理工作流程组织(3) 物质流程组织

P23 菱形框表示判别条件 图2Z101025

P24 [如一个工厂、一个机场、一个道路工程(包括桥梁)、一个居住小区等](1) 建设项目的工程概况(2) 施工部署及其核心工程的施工方案(3) 全场性施工准备工作计划(4) 施工总进度计划(5) 各项资源需求量计划(6) 全场性施工总平面图设计(7) 主要技术经济指标(项目施工工期、劳动生产率、项目施工质量、项目施工成

P25. 对于简单的工程，一般只编制施工方案，并附以施工进度计划和施工平面图(5) 各项资源需求量计划(7) 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；

P26 (4) 拟订施工方案；5) 编制施工总进度计划；6) 编制资源需求量计划；

P28(1) 组织措施 如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员图(2) 如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等(3) 如落实加快工程施工进度所需的资金等(4) 如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

P31 项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在48小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。承包人需要更换项目经理的，应提前14天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意

P31 承包人应在接到更换通知后14天内向发包人提出书面的改进报告。发包人收到改进报告后仍要求更换的，承包人应在接到第二次更换通知的28天内进行更换，3.2.5并应提前7天将上述人员的姓名和授权范围书面通知监理人，并征得发包人书面同意

P34 项目经理应履行下列职责：(13) 协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。项目经理应具有下列权限：1) 参与项目招标、投标和合同签订(2) 参与组建项目管理机构；(3) 参与组织对项目各阶段的重大决策，4) 主持项目管理机构工作(5) 决定授权范围内的项目资源使用；(6) 在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度(7) 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人(8) 参与选择大宗资源供应单位(9) 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；10) 法定代表人和组织授

陕西总校：西安市后卫寨启航时代广场B座706 029-89112648

汉中分校：汉台区兴汉路恒创大厦403室 0916-8889861

商洛分校：商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557

西宁分校：城西区万达中心一号写字楼2008室 0971-4723398

宝鸡分校：金台区东岭集团国金中心1818室 0917-3157055

榆林分校：榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271

安康分校：汉滨区兴安中路广场大厦D座1801室 0915-3239377

兰州分校：城关区皋兰路宏宇大厦1805室 0931-8649670

予的其他权力。

P39 图 2z101061 P40 施工风险管理过程包括施工全过程的风险识别、风险评估、风险响应和风险控制。

P41-42 **未经监理工程师签字, 建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装**, 施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字, 建设单位不拨付工程款, 不进行竣工验收” (2) 发现存在安全事故隐患的, 应当要求**施工单位整改; 情况严重的, 应当要求施工单位暂时停止施工**, 并及时报告建设单位。施工单位拒不整改或者**不停止施工的**, 工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。

P46 (3) 施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时, 应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构 (5) 旁站监理人员应当认真履行职责, 对需要实施旁站监理的关键部位、关键工序在施工现场跟班监督, 及时发现和处理旁站监理过程中出现的质量问题如准确地做好旁站监理记录。凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录 (见附件) 上签字的, 不得进行下一道工序施工。 (6) 旁站监理人员实施旁站监理时, 发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的, 有权责令施工企业立即整改; 发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的, 应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告, 由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其他应急措施。

P48 二、材料费 1. 材料原价 2. 运杂费 3. 运输损耗费 4. 采购及保管费

P50 **检验试验费** 对建筑以及材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定 **不包括新结构、新材料的试验费, 对构件做破坏性试验及其他特殊要求检验试验的费用和建设单位委托检测机构进行检测的费用, 对此类检测发生的费用, 由建设单位在工程建设其他费用中列支**

P51 **规费** 1. 社会保险费 (1) 养老保险费: 是指企业按照规定标准为职工缴纳的基本养老保险费 (2) 失业保险费: 是指企业按照规定标准为职工缴纳的失业保险费 (3) 医疗保险费: 是指企业按照规定标准为职工缴纳的基本医疗保险费 (4) 生育保险费: 是指企业按照规定标准为职工缴纳的生育保险费 (5) **工伤保险费, 是指企业按照规定标准为职工缴纳的工伤保险费**。建筑安装工程费 (按造价形成划分) 措施项目费 1. 安全文明施工费 2. 夜间施工增加费 3. 二次搬运费 4. **冬雨期施工增加费** 5. 已完工程及设备保护费 6. 工程定位复测费 7. **特殊地区施工增加费** 8. 大型机械设备进出场及安拆费 9. 脚手架工程费

P54 **材料单价、施工机具台班折旧费计算【★】** 材料费【2015】

材料费 =  $\sum$  (材料消耗量  $\times$  材料单价)

**材料单价 = (材料原价 + 运杂费)  $\times$  [1 + 运输损耗率 (%)]  $\times$  [1 + 采购保管费率 (%)]**

**台班折旧费 = 机械预算价格  $\times$  (1 - 残值率)**

**施工机具台班折旧费:  $\frac{\text{耐用总台班数}}$**

P57 当采用一般计税方法时, 建筑业增值税税率为 10 % . 计算公式为: 增值税 = 税前造价  $\times$  10 % 税前造价为人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费、利润和规费之和, 各费用的项目均不包含增值税可抵扣进项税额的价格计算。

当采用简易计税方法时, 建筑业增值税税率为 3% 增值税 = 税前造价  $\times$  3 %

P60 **人工定额的编制方法【★】**

- (1) 技术测定法: 采用测时法、写实记录法、工作日写实法
- (2) 统计分析法: 施工条件正常、产品稳定、**工序重复量大**和统计工作制度健全的施工过程
- (3) 比较类推法: 规格多、工序重复、**工作量小**的施工过程
- (4) 经验估计法: **一次性**定额使用

P62 **周转性材料消耗定额的编制【★★★】**

(1) 第一次**制造**时的材料**消耗** (一次使用量); (2) 每周转使用一次材料的**损耗** (第二次使用时需要补充); (3) 周转使用**次数**; (4) 周转材料的最终**回收**及其回收折价。定额中周转材料消耗量指标, 应当用**一次使用量和摊销量**两个指标表示。**一次使用量**是指周转材料在不重复使用时的一次使用量, **供施工企业**组织施工用; **摊销量**是指周转材料退出使用, 应分摊到每一计量单位的结构构件的周转材料消耗量

P65 综合单价的计算可以概括为以下步骤: (1) **确定组合定额子目**、(2) 计算定额子目工程量 (3) 测算人、料、机消耗量 (4) 确定人、料、机单价 (5) 计算清单项目的人、料、机费 (6) 计算清单项目的管理费和利润 (7) 计算清单项目的综合单价 综合单价 = (人、料、机费 + 管理费 + 利润) / 清单工程量

陕西总校: 西安市后卫寨启航时代广场 B 座 706 029-89112648

汉中分校: 汉台区兴汉路恒创大厦 403 室 0916-8889861

商洛分校: 商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557

西宁分校: 城西区万达中心一号写字楼 2008 室 0971-4723398

宝鸡分校: 金台区东岭集团国金中心 1818 室 0917-3157055

榆林分校: 榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271

安康分校: 汉滨区兴安中路广场大厦 D 座 1801 室 0915-3239377

兰州分校: 城关区皋兰路宏宇大厦 1805 室 0931-8649670

P70 投标价的编制原则 (1) 投标报价由投标人自主确定, 必须执行《计价规范》强制性规定。投标价应由投标人或受其委托具有相应资质的工程造价咨询人编制。(2) 投标报价不得低于工程成本。(3) 投标人必须按招标工程量清单填报价格。项目编码、名称特征、计量单位、工程量必须与招标工程量一致。(4) 投标人的投标报价高于招标控制价的应予废标。(5) 投标报价要以招标文件中设定的承发包双方责任划分, 作为设定投标报价费用项目和费用计算的基础。(6) 应该以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件。(7) 报价计算方法要科学严谨, 简明适用。

P73 实行招标的工程合同价款应在中标通知书发出之日起 30 天内, 由发承包双方依据招标文件和中标人的投标文件在书面合同中约定招标文件与中标人投标文件不一致的地方应以投标文件为准

P74 采用全国统一的工程量计算规则, 对于规范工程建设各方的计量计价行为, 有效减少计量争议具有重要意义。除专用合同条款另有约定外, 工程量的计量按月进行。计量原则: 1) 计量范围: ①合同约定的工程量、②图纸、③变更指示等计量 2) 不予计量范围: ①承包人超出施工图纸范围或②因承包人原因造成返工, 不予计量。工程计量的依据 ①质量合格证书(专业监理工程师签署): 工程计量与质量监理配合, 经过专业监理工程师检验, 达到合同标准, 由专业监理工程师签署报验申请表(质量合格证书), 只有质量合格的工程才计量。质量监理是计量的基础, 计量是质量监理的保障。②《计量规范》和技术规范③设计图纸: 单价合同以实际完成的工程量进行结算, 但被监理工程师计量的工程数量, 并不一定是承包人实际施工的数量。

P75 计量范围: ①工程量清单中的全部项目②合同文件中规定的项目③工程变更项目

P78 工程量偏差: 综合单价调整应予计量的实际工程量与招标工程量清单出现偏差超过 15%

P83 不可抗力 (1) 永久工程, 已运至施工场地的材料和工程设备的损坏, 以及因工程损坏造成的第三者人员伤亡和财产损失由发包人承担 (2) 承包人施工设备的损坏由承包人承担 (3) 发包人和承包人各自承担人员伤亡和财产损失; 十、(1) 招标人应当依据相关工程的工期定额合理计算工期, 压缩的工期天数不得超过定额工期的20%

P84 十一、暂列金额是指招标人在工程量清单中暂定并包括在合同价款中的一笔款项。已签约合同价中的暂列金额由发包人掌握使用。发包人按照合同的规定作出支付后, 如存剩金, 则暂列金额余额归发包人所有

P86 计算方法: 实际费用法(索赔最常用的方法)、总费用法、修正总费用法

P87 现场签证范围及程序:

- (1) 适用于施工合同范围以外零星工程的确认;
- (2) 在工程施工过程中发生变更后需要现场确认的工程量;
- (3) 非承包人原因导致的人工、设备窝工及有关损失;
- (4) 符合施工合同规定的非承包人原因引起的工程量或费用增减;
- (5) 确认修改施工方案引起的工程量或费用增减;
- (6) 工程变更导致的工程施工措施费增减

P88 预付款的支付: 开工通知载明的开工日期 7 天前安全文明施工费: 开工后 28 天内预付安全文明施工费总额的 50%, 其余部分与进度款同期支付 P93 质量保证金方式: (1) 质量保证金保函 (2) 相应比例的工程款

P94 发包人累计扣留的质量保证金不得超过工程价款结算总额的 3%。保修期内, 承包人原因, 承包人负责修复; 2) 发包人使用不当, 发包人承担损失; 3) 其他原因, 责任方承担; 4) 承包人原因, 承包人未修复, 发包人可委托第三方修或自修, 费用承包人承担 P95 不可抗力解除合同: 连续超过 84 天或累计超过 140 天的, 发包人和承包人均有权解除合同

P98 成本管理的任务: 计划、控制、核算、分析、考核

P100 成本管理的程序 **1 组织措施** ①实行项目经理责任制②落实施工成本管理的组织机构和人员③明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权利和责任。④编制施工成本控制工作计划, 确定合理详细的工作流程。⑤加强施工定额管理和施工任务单管理, 控制活劳动和物化劳动的消耗; ⑥加强施工调度

P104 1. 编制的依据不同 2. 适用的范围不同 3. 发挥的作用不同

P108 一种是在时标网络图上按月编制的成本计划, 如图 2Z102063-3 所示; 另一种是利用时间—成本曲线(S 形曲线)表示 2z102063-4

P109 所有工作都按最迟开始时间开始, 对节约资金贷款利息是有利的, 但同时, 也降低了项目按期竣工的保证率,

P113 2z102044-4 P116 2z102052 施工成本控制的步骤 步骤如下: **1. 比较 2. 分析 3. 预测 4. 纠偏 5. 检查**

陕西总校: 西安市后卫寨启航时代广场 B 座 706 029-89112648

汉中分校: 汉台区兴汉路恒创大厦 403 室 0916-8889861

商洛分校: 商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557

西宁分校: 城西区万达中心一号写字楼 2008 室 0971-4723398

宝鸡分校: 金台区东岭集团国金中心 1818 室 0917-3157055

榆林分校: 榆阳区航空路市建委对面三楼 0912-3643271

安康分校: 汉滨区兴安中路广场大厦 D 座 1801 室 0915-3239377

兰州分校: 城关区皋兰路宏宇大厦 1805 室 0931-8649670

P112 1. 费用偏差 费用偏差(CV) = 已完工作预算费用(BCWP) - 已完工作实际费用(ACWP) 2. 进度偏差 度偏差(SV) = 已完工作预算费用(BCWP) - 计划工作预算费用(BCWS)

P119 因素分析法 又称连环置换法。这种方法可用于分析各种因素对成本的影响程度 【例 2Z102074-1】

P122 2. 月(季)度成本分析 3. 年度成本分析 4. 竣工成本的综合分析 竣工成本分析, 应包括以下三方面内容: (2) 主要资源节约对比分析; (3) 主要技术节约措施及经济效果分析。

P128 一、建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标, 它是在项目决策阶段项目定义时确定的, 建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务(若采用建设工程项目总承包的换式, 协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设工程项目总承包方项目管理的任务)。

P129 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下: (1) 调查研究和收集资料; (2) 进行项目结构分析; (3) 进行进度计划系统的结构分析; (4) 确定项目的工作编码; (5) 编制各层(各级)进度计划 (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划; (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标, 则设法调整; (8) 若经过多次调整, 进度目标无法实现, 则报告项目决策者。

P130 由不同功能的计划构成的进度计划系统包括 (1) 控制性 (2) 指导性 (3) 实施性

P131 设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度, 这是设计方履行合同的义务。另外, 设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。在国际上, 设计进度计划主要是确定各设计阶段的设计图纸(包括有关的说明)的出图计划

P133 控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制, 以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证实施性施工进度计划的主要作用如下: (1) 论证施工总进度目标; (2) 施工总进度目标的分解确定里程碑事件的进度目标 (3) 是编制实施性进度计划的依据 (4) 是编制于该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考依据 (5) 是施工进度动态控制的依据

P134 横道图计划表中的进度线(横道)与时间坐标相对应

P144 相邻两项工作 i 和 j 之间的时间间隔 LAG, 等于紧后工作 j 的最早开始时间 ES<sub>j</sub> 和本工作的最早完成时间 Ef<sub>i</sub> 之差其他工作 i 的总时差 TF, 等于该工作的各个紧后工作 j 的总时差 TF<sub>j</sub> 加该工作与其紧后工作之间的时间间隔 LAG<sub>i\_j</sub> 之和的最小值

P148 关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时, 总时差为零的工作就是关键工作。宜考虑下述因素: (1) 缩短持续时间对质量和安全影响不大的工作; (2) 有充足备用资源的工作; (3) 缩短持续时间所需增加的费用最少的工作等。

#### P150 二、施工方进度控制的管理措施

P151 (5) 应重视信息技术(包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备等)。三、(1) 应编制与进度计划相适应的资源需求计划(资源进度计划), 包括资金需求计划

P153 二、施工质量达到的最基本要求是: 施工建成的工程实体按照国家《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300-2013 及相关专业验收规范检查验收合格。

P155 环境的因素 (2) 施工质量管理环境因素: 主要指施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素。根据承包合同的合同结构, 理顺管理关系, 建立统一的现场施工组织系统和质量管理的综合运行机制, 确保工程项目质量保证体系处于良好的状态, 创造良好的质量管理环境和氛围, 是施工顺利进行、提高施工质量的保证。(3) 施工作业环境因素: 主要指施工现场平面和空间环境条件, 各种能源介质供应, 施工照明、通风、安全防护设施。施工质量控制的特点 (2) 控制的难度大。由于建筑产品的单件性和施工生产的流动性, (3) 过程控制要求高。工程项目的施工过程, 工程衔接多, 中间交接多, 隐蔽工程多, 施工质量具有一定的过程性和隐蔽性。

P157 1. 项目施工质量目标: 项目施工质量保证体系须有明确的质量目标, 并符合项目质量总目标的要求; 要以工程承包合同为基本依据,

P157-158 项目施工质量计划 质量计划应根据企业的质量手册和项目质量目标来编制 施工质量成本计划是规定最佳质量成本水平的费用计划, 是开展质量成本管理里的基准质量成本可分为运行质量成本和外部质量保证成本。

P158 施工质量保证体系的运行 施工质量保证体系的运行, 应以质量计划为主线, 以过程管理为重心, 应用 PDCA 循环的原理, 按照计划、实施、检查和处理的步骤展开。

P160 企业质量管理体系文件的构成 主要由 1. 质量手册 2. 程序文件 3. 质量计划 4. 质量记录等构成。

P161 四 1. 质量管理体系的认证 企业获准认证的有效期为三年, 并每年一次接受认证机构对企业质量管理体系由公

陕西总校: 西安市后卫寨启航时代广场 B 座 706 029-89112648

汉中分校: 汉台区兴汉路恒创大厦 403 室 0916-8889861

商洛分校: 商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557

西宁分校: 城西区万达中心一号写字楼 2008 室 0971-4723398

宝鸡分校: 金台区东岭集团国金中心 1818 室 0917-3157055

榆林分校: 榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271

安康分校: 汉滨区兴安中路广场大厦 D 座 1801 室 0915-3239377

兰州分校: 城关区皋兰路宏宇大厦 1805 室 0931-8649670

正的第三方认证机构，

P164 技术准备 例如：熟悉施工图纸，进行详细的设计交底和图纸审查；细化施工技术方案和施工人员、机具的配置方案，编制施工作业技术指导书，绘制各种施工详图（如测量放线图、大样图及配筋、配板、配线图等等）

P166 一、技术交底二、测量控制 三、计量控制四、工序施工质量控制

P171 （1）主控项目的质量经抽样检验均应合格 （2）一般项目的质量经抽样检验合格 （3）具有完整的施工操作依据、质量检查记录。检验批的合格质量主要取决于对主控项目和一般项目的检验结果。主控项目是对检验批的基本质量起决定性影响的检验项目

P172 第一种情况严重的缺陷应推倒重来；一般的缺陷通过翻修或更换器具、设备予以解决、第二种情况，是指个别检验批发现试块强度等不满足要求等问题 第三种情况，如经检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算，仍能满足结构安全和使用功能的情况，该检验批可以予以验收。第四种情况，即不能满足最低限度的安全储备和使用功能，则必须按一定的技术方案进行**加固处理**。。。。。**严禁验收**

P174 （3）建设单位应当在工程竣工验收7个工作日前将验收的时间、地点及验收组名单书面通知负责监督该工程的工程质量监督机构。

P176 （2）管理原因引发的质量事故：指管理上的不完善或失误引发的质量事故。例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，**检验制度不严密，质量控制不严格，质量管理措施落实不力，检测仪器设备管理不善而失准。**

P179 二、施工质量事故的处理程序 1. 事故调查 2. 事故的原因分析 3. 制订事故处理的技术方案 4. 事故处理 5. 事故处理的鉴定验收 6. 提交处理报告

P180 四 1. 返修处理 2. 加固处理 3. 返工处理 4 限制使用 5. 不作处理 6 报废处理

P182-183 一、受理建设单位办理质量监督手续二、开工前的质量监督 （1）**检查参与工程项目建设各方的质量保证体系建立情况**（2）**审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；**（3）**审查按建设程序规定的开工前必须办理的各项建设行政手续是否齐全完备；**（4）**审查施工组织设计、监理规划等文件以及审批手续；**（5）**检查结果的记录保存。**其中对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查

P185 “职业健康安全方针—策划—实施与运行—检查和纠正措施—管理评审”五大要素构成，采用了PDCA动态循环不断上升的螺旋式运行模式，体现了持续改进的动态管理思想。图 2Z105011-1

P188 （3）**采用的是PDCA动态循环、不断上升的螺旋式管理运行模式，在“策划—支持—运行—绩效评价—改进”四大要素构成的动态循环过程基础上**

P189 图 2Z205011-2

P192 体系文件编写体系文件包括 1. 管理手册 2. 程序文件 3. 作业文件三个层次。管理手册是对施工企业整个管理体系的整体描述，为体系的进一步展开以及后续程序文件的制定提供了框架要求和原则规定，是管理体系的纲领性文件。程序文件的一般格式可按照目的和适用范围、引用的标准及文件、术语和定义、职责工作程序、报告和记录的格式以及相关件等的顺序来编写。**作业文件是指管理手册、程序文件之外的文件**

P193 管理体系的维持：内部审核时企业对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常进行以及是否到达了规定的目标所做的**独立的检查**和评价，是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。

P195 1. **安全生产责任制度** 安全生产责任制是最基本的安全生产管理制度，是所有安全生产管理制度的核心。安全生产任制是按照**安全生产管理方针**和“**管生产的同时必须管安全**”的原则

P198 3) **企业员工的安全教育**（1）**新员工上岗前三级安全教育**，通常是指进厂，进车间，进班组三级，对建设工程来说，**具体指企业，项目，班组三级**

P200 7. 专项施工方案专家论证制度，对前款所列工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。 P202 1. 第一类危险源 2. 第二类危险源 3. 危险源与事故

P204 3(1) 第一类危险源控制可以采取**消除**危险源、限制能量和**隔离**危险物质、个体防护、应急救援等方法，以尽量**消除或减少**人员伤亡和财产损失 （2）第二类危险源控制方法

P205 （2）例如某工地发生触电事故，一方面要进行人的安全用电操作教育，同时现场也要设置漏电开关，对配电箱、用电电路进行防护改造，也要**严禁非专业电工乱接乱拉电线** （6）**动态处理原则** 以动态治理就是对生产过程进行动态随机安全化治理，生产过程中发现问题及时治理，既可以及时消除隐患，又可以避免小的隐患发展成大的隐患。

陕西总校：西安市后卫寨启航时代广场B座706 029-89112648

汉中分校：汉台区兴汉路恒创大厦403室 0916-8889861

商洛分校：商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557

西宁分校：城西区万达中心一号写字楼2008室 0971-4723398

宝鸡分校：金台区东岭集团国金中心1818室 0917-3157055

榆林分校：榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271

安康分校：汉滨区兴安中路广场大厦D座1801室 0915-3239377

兰州分校：城关区皋兰路宏宇大厦1805室 0931-8649670

P207 3. 现场处置方案 现场处置方案是针对具体的装置、场所或设施、岗位所制定的应急处理措施。

P209二、生产安全事故应急预案的备案,地方各级安全生产监督管理部门的应急预案,应当报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案。三、每半年至少组织一次现场处置方案演练P211 1) 施工单位事故报告要求,实行施工总承包的建设工程,由总承包单位负责上报事故。①特别重大事故、重大事故逐级上报至国务院安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门 ②较大事故逐级上报至省内 ③一般事故上报至设区的市级人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门。

P214 市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于2.5m,其他工地的围栏高低不低于1.8m

P219 2. 水污染的处理 (1)施工现场搅拌站的污水、水磨石的污水等须经排水沟排放和沉淀池沉淀后 (3)施工现场在放油料化学溶剂等设有专门的房,必须对库房地面和高250mm墙面进行防渗处理 (5)施工现场100人以上的临时食堂,污水排放时可设置简易有效的隔油池 (2)在人口密集区进行较强噪声施工时,须严格控制作业时间,一般避开晚10时到次日早6时的作业

P221 (一) 施工平行发承包的含义 将建设工程项目按照一定的原则分解、将其施工任务分别发包给不同的施工单位,各个施工单位分与发包方签订施工承包合同

P222 2. 进度控制 (1) 某一部分施工图完成后,即可开始这部分工程的招标,开工日期提前,可以边设计边施工,缩短建设周期4. 合同管理 (1) 业主要负责所有施工承包合同的招标、合同谈判、签约,招标工作量大,对业主不利;

P223. 进度控制 (1) 一般要等施工图设计全部结束后,才能进行施工总承包的招标,开工日期较迟,建设周期势必较长,对项目总进度控制不利4. 合同管理 业主只需要进行一次招标,与一个施工总承包单位签约,招标及合同管理工作量大大减小,对业主有利。

P225 如果施工总承包管理单位认为业主选定的某个分包人确实没有能力完成分包任务,而业主执意不肯更换该分包人,施工总承包管理单位也可以拒绝认可该分包合同,并且不承担该分包人所负责工程的管理责任 5. 施工总承包管理合同中一般只确定总承包管理费

P226 2进度控制4. 合同管理 一般情况下,所有分包合同的招投标、合同谈判、签约工作由业主负责,业主方的招标及合同管理工作量大,对业主不利

P234除专用合同条款另有约定外,发包人应根据合同工程的施工需要,负责办理取得出入施工现场的专用和临时道路的通行权,以及取得为工程建设所需修建场外设施的权利,并承担有关费用。(2) 发包人应在专用合同条款约定的期限内,通过监理人向承包人提供测量基准点、基准线和水准点及其书面资料。发包人应当承担由此增加的费用和(或)工期延误,并向承包人支付合理利润。(6) 发包人应将其持有的现场地质勘探资料、水文气象资料提供给承包人,并对其准确性负责。但承包人应对其阅读上述有关资料后所作出的解释和推断负责。

P240异常恶劣的气候条件 由于出现专用合同条款规定的异常恶劣气候的条件导致延误的,承包人有权要求发包人延长工期

P239 (3) 监理人重新检查 承包人按第13.5.1项或第13.5.2项(即上述的(1)、(2))覆盖工程隐蔽部位后,监理人对质量有疑问的,可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检验,承包人应遵照执行,并在检验后重新覆盖恢复原状。经检验证明工程质量符合合同要求的,由发包人承担由此增加的费用和(或)工期延误,并支付承包人合理利润;承包人未通知监理人到场检查,私自将工程隐蔽部位覆盖的,监理人有权指示承包人钻孔探测或揭开检查,由此增加的费用和(或)工期延误由承包人承担。

P243 缺陷责任期自实际竣工日期起计算。由于承包人原因造成基项缺陷或损坏使基项工程或王程设备承能按原定目标使用而需要再次检查、检验租修复的,发包人有权要求承包人相应延长缺陷责任期,但缺陷责任期最长不超过2年

P245 2. 分包人与发包人的关系 3. 承包人指令

P247 三、保险4. 劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险,并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险,支付保险费用。

P248约定质量标准的一般原则是:(1)按颁布的国家标准执行;(2)没有国家标准而有部颁标准的则按照部颁标准执行;(3)没有国家标准和部颁标准为依据时,可按照企业标准执行;(4)没有上述标准或虽有上述标准但采购方有特殊要求,按照双方在合同中约定的技术条件、样品或补充的技术要求执行。

P252 3. 包装

P252 实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价应付的工程款。对于投标书中明显的数字计算错误,业主有权力先作修改再评标,当总价和单价的计算结果不一致时,以单价为准调整总价。由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价,业

陕西总校:西安市后卫寨启航时代广场B座706 029-89112648

汉中分校:汉台区兴汉路恒创大厦403室 0916-8889861

商洛分校:商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557

西宁分校:城西区万达中心一号写字楼2008室 0971-4723398

宝鸡分校:金台区东岭集团国金中心1818室 0917-3157055

榆林分校:榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271

安康分校:汉滨区兴安中路广场大厦D座1801室 0915-3239377

兰州分校:城关区皋兰路宏宇大厦1805室 0931-8649670

主和承包商都不存在工程量方面的风险，因此对合同双方都比较公平

P253 二、固定总价合同 承包商的风险主要有两个大方面：一是价格风险，而是工作量风险

P256 3. 奖金是根据报价书中的成本估算指标制定的，在合同中对这个估算指标规定一个底点和顶点，分别为工程成本估算的60%~75%和110%~135%。承包商在估算指标的顶以下完成工程则可得到要金，超过顶点则要对超出部分支付罚款。如果成本在底点之下，则可加大酬金值或酬金百分比。采用这种方式通常规定，当实际成本超过顶点对承包商罚款时，最大罚款限额不超过原先商定的最高酬金值。

P257 二、施工合同跟踪 施工合同跟踪有两个方面的含义。一是承包单位的合同管理职能部门对合同执行者（项目经理部或项目参与人）的履行情况进行的跟踪、监督和检查，二是合同执行者（项目经理部或项目参与人）本身对合同计划的执行情况进行跟踪、检查与对比。在合同实施过程中二者缺一不可。

P259 三、变更权 在履行合同过程中，经发包人同意，监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。

P262 索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：（1）与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；（2）造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任（3）承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

P265 五、承包人提出索赔的期限

P278 三、各方都应编制各自的信息管理手册

P279 在当今的信息时代，在国际工程管理领域产生了信息管理手册，它是信息管理的核心指导文件 2z107012 施工信息管理方法 施工方信息管理手段的核心是实现工程管理信息化

P284 施工单位对于建设工程档案管理的职责如下：（1）实行技术负责人负责制，逐级建立健全施王文件管理岗位责任制。配备专职档案管理负，负责施工资料的管理工作。工程项目的施工文件应设专门的部门（专人）负责收集和整理（2）建设工程实行施工总承包的，由施工总承包单位负责收集、汇总各分包单位形成的工程档案、各分包单位应将本单位形成的工程文在整理、立卷后及时移交总承包单位。施工文件档案管理的內容主要包括：工程施工技术管理资料、工程质量控制资料、程施工质量验收资料、竣工图四大部分。

P287 （二）工程质量控制资料 工程质量控制资料是建设工程施工全过程全面反映工程质量和保证依据性证明资料。应包括原材料、构配件、器具及设备等的质量证明、合格证明、进场材料科试验报告，施工试验记录隐蔽工程检查记录等。1. 工程项目原材料 2. 施工试验记录和见证检测报告 3. 隐蔽工程验收记录文件

P288 4. 交接检查记录单（三）工程施工质量验收资料 1. 施工现场质量管理检查记录2. 单位（子单位）工程质量竣王验收记录 3. 分部（子分部）工程质量验收记录文件 4. 分项工程质量验收记录文件 5. 检验批质量验收记录文件

P290 立卷的具体要求（1）施工文件可按单位工程、分部工程、专业、阶段等组卷，竣工验收文件按单位工程！专业组卷。

P282 4. 案卷封面的编制应符合下列规定：（8）保管期限分为永久、长期、短期三种期限。

P288-289:2) 施工试验记录和见证检测报告 3) 隐蔽工程验收记录文件 4) 检查交接记录 3. 工程施工质量验收资料 1) 质量管理检查记录 2) 单位（子单位）工程质量竣工验收记录 3) 分部（子分部）工程质量验收记录文件 4) 分项工程质量验收记录文件 5) 检验批质量验收文件

P290 二 (1) 施工文件可按单位工程、分部工程、专业、阶段等组卷，竣工验收文件按单位工程、专业组卷。(2) 竣工图可按单位工程、专业等进行组卷，每一专业根据图纸多少组成一卷或多卷。①案卷不宜过厚，一般不超过40mm。

其他科目请扫码关注公众号一点击左下角资料下载即可免费获取。

## 2019 年一级建造师考前培辅招生简章

根据省人社部、住房和城乡建设部有关规定，**2019 年度全国一级建造师执业资格考试定于 9 月 21、22 号举行**。百典教育集团为了能帮助参考人员在有限的时间内正确理解考试难点和考点，准确把握考试命题趋势和答题技巧，快速提升学员的应试能力，顺利通过考试，现决定举办一级建造师面授考前培训，现将有关事项通知如下：

### 2019 年度一级建造师辅导班面授课程表

班次	科目	开课时间 (1)	开课时间 (2)	费用	授课形式
集训精讲班	《施工管理》	随报随学	7.6-7.7	600 元	面授+网课 (双师资教学)
	《相关法规》	随报随学	7.13-7.14	600 元	
	《工程经济》	随报随学	7.20-7.21	600 元	
	《建筑实务》	随报随学	7.27-28	600 元	
	《机电实务》	随报随学	8.3-8.4	600 元	
	《市政实务》	随报随学	8.10-8.11	600 元	
	《公路实务》	随报随学	待定	600 元	
冲刺押题班	《施工管理》	随报随学	8.17	600 元	面授+网课 (双师资教学)
	《相关法规》	随报随学	8.18	600 元	
	《工程经济》	随报随学	8.24	600 元	
	《建筑实务》	随报随学	9.7	600 元	
	《机电实务》	随报随学	9.8	600 元	
	《市政实务》	随报随学	9.9	600 元	
	《公路实务》	随报随学	待定	600 元	
习题解析班	100 元/科，全科 400 元				网络班
案例特训班	公共课为答题技巧免费赠送，实务案例 300 元				
(精+冲) VIP 班	全科 4800 元，单科 1200 元。(赠送：习题解析班+案例特训班)				
考前百点通	公共课 300 元/科，实务 500 元。				

注：开课时间可能会根据教学安排适当调整，最终解释权归百典教育所有！

**为进一步提升通关率，我校在每个阶段面授班开班前，会提前录制最新高清大屏名师网课供学员前期预习和后期复习！线上线下每个科目不低于两**

陕西总校：西安市后卫寨启航时代广场 B 座 706 029-89112648  
 汉中分校：汉台区兴汉路恒创大厦 403 室 0916-8889861  
 商洛分校：商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557  
 西宁分校：城西区万达中心一号写字楼 2008 室 0971-4723398

宝鸡分校：金台区东岭集团国金中心 1818 室 0917-3157055  
 榆林分校：榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271  
 安康分校：汉滨区兴安中路广场大厦 D 座 1801 室 0915-3239377  
 兰州分校：城关区皋兰路宏宇大厦 1805 室 0931-8649670

个名师授业解惑，为您的考证之路保驾护航！

百典教育集团

陕西总校：西安市后卫寨启航时代广场 B 座 706 029-89112648  
汉中分校：汉台区兴汉路恒创大厦 403 室 0916-8889861  
商洛分校：商州区金源二路中段东六楼 0914-2395557  
西宁分校：城西区万达中心一号写字楼 2008 室 0971-4723398

宝鸡分校：金台区东岭集团国金中心 1818 室 0917-3157055  
榆林分校：榆阳区航宇路市建委对面三楼 0912-3643271  
安康分校：汉滨区兴安中路广场大厦 D 座 1801 室 0915-3239377  
兰州分校：城关区皋兰路宏宇大厦 1805 室 0931-8649670