

2024 年二级建造师《施工管理》真题答案解析（AB 卷）（6 月 1 日）

2024 年二建《施工管理》B 卷真题答案解析

1: 对于实行项目资本金制度的投资项目, 用来确定资本金的项目总投资是指该投资项目的 () 之和。

- A. 固定资产投资与全部流动资金; B. 固定资产投资与铺底流动资金;
C. 建设投资与建设期贷款利息; D. 工程费用与预备费。

答案: B。

解析: 项目总投资是指投资项目从建设前期准备工作开始到项目全部建成投产为止所发生的全部投资费用。对于实行项目资本金制度的投资项目, 用来确定资本金的项目总投资是指该投资项目的固定资产投资与铺底流动资金之和。

2: 施工项目管理采用直线式组织结构的优点是 ()。

- A. 可减轻领导者负担; B. 集权与分权相结合;
C. 易于统一指挥; D. 强调管理业务专门化。

答案: C。

解析: 直线式组织结构的优点是结构比较简单, 责任分明, 命令统一, 易于统一指挥。

3: 下列工程造价文件中, 属于技术设计阶段文件的是 ()。

- 选项: A. 施工图预算;
B. 投资估算;
C. 设计概算;
D. 修正概算。

答案: D。

解析: 修正概算是在技术设计阶段, 根据技术设计的要求, 对初步设计概算进行修正而形成的工程造价文件。

4: 对建设单位而言, 与平行承包模式相比, 施工项目采用联合体承包模式的特点是 ()。

- A. 组织协调工作量小; B. 合同结构复杂; C. 不利于工程造价控制; D. 不利于工程工期控制。

答案: A。

解析: 采用联合体承包模式, 对建设单位而言, 组织协调工作量小, 因为联合体内部的组织协调工作由联合体各方自行完成。而平行承包模式下, 建设单位需要分别与多个承包单位进行协调, 工作量较大。

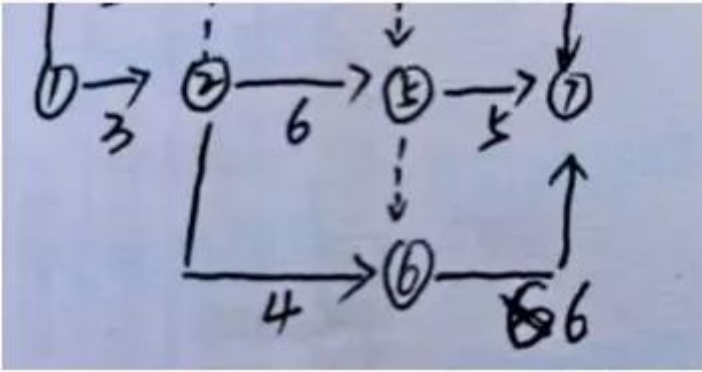
5: 施工现场使用固定直梯进行攀登作业时, 攀登高度超过 () 的应设置梯间平台。

- A. 3m; B. 5m; C. 8m; D. 6m。

答案: C。

解析: 根据《建筑施工高处作业安全技术规范》(JGJ80-2016) 规定, 施工现场使用固定直梯进行攀登作业时, 攀登高度超过 8m 的应设置梯间平台。

6. 某工程双代号网络计划如下图所示, 该网络计划存在 () 条关键线路。



A.1 B.3 C.2 D.4

【答案】B

题目：某工程双代号网络计划如下图所示，该网络计划存在（ ）条关键线路。

解析：关键线路是指总时差最小的线路。在该网络计划中，总时差最小的线路有 3 条，分别是：

①→②→④→⑥；①→③→④→⑥；①→③→⑤→⑥。因此，该网络计划存在 3 条关键线路。

7：根据安全生产法和相关法律法规，施工单位安全生产第一负责人是（ ）。

A.施工项目经理；B.企业技术负责人；C.企业安全生产总监；D.企业主要负责人。

答案：D。

解析：根据《安全生产法》第五条规定，生产经营单位的主要负责人是本单位安全生产第一责任人，对本单位的安全生产工作全面负责。其他负责人对职责范围内的安全生产工作负责。

8：基于工程量清单进行投标报价时，应列入措施项目清单中总价项目的是（ ）。

A.安全文明施工费；B.施工降水工程费；C.工伤保险费；D.专业工程暂估价。

答案：A。

解析：措施项目费中的安全文明施工费应按照国家或省级、行业建设主管部门的规定计算，不作为竞争性费用。其他总价项目的计算方法应根据招标文件和合同约定进行。

9：根据《建筑工程施工项目经理岗位职业标准》，施工项目经理应履行的职责是（ ）。

A.组织审查施工组织设计；B.主持第一次工地会议；C.组织审查专项施工方案；D.主持工地例会。

答案：D。

解析：根据《建筑工程施工项目经理岗位职业标准》，施工项目经理应履行的职责包括：主持编制项目管理实施规划，并对项目目标进行系统管理；对资源进行动态管理；建立各种专业管理体系，并组织实施；进行授权范围内的利益分配；收集工程资料，准备结算资料，参与工程竣工验收；接受审计，处理项目经理部解体的善后工作；协助组织进行项目的检查、鉴定和评奖申报工作。其中，主持工地例会是施工项目经理的职责之一。

10：在施工项目实施策划的准备工作阶段，编制施工调查提纲并组织有关人员进行施工调查的工作应由施工企业中的（ ）部门负责。

A.工程管理；B.工程技术；C.合同管理；D.经营管理。

答案：A。

解析：在施工项目实施策划的准备工作阶段，编制施工调查提纲并组织有关人员进行施工调查的工作应由施工企业中的工程管理部门负责。

11：进行施工项目实施策划时，需要由施工企业财务管理部门提出（ ）管理要求。

A.工程投保；B.培训工作；C.施工分包；D.劳务队伍准入。

答案：A。

解析：工程投保与财务管理相关，通常由施工企业财务管理部门提出相应管理要求。

12: 某分部工程有 3 个施工过程, 划分为 4 个施工段组织加快的成倍节拍流水施工, 流水节拍分别为 4 天、6 天和 2 天, 则该分部工程需派出的专业工作队数是 ()。

A.3; B.4; C.5; D.6。

答案: D。

解析: 首先计算流水步距, 流水步距等于各个流水节拍的最大公约数, 即 2 天。然后计算每个施工过程的工作队数, 分别为 $4 \div 2 = 2$, $6 \div 2 = 3$, $2 \div 2 = 1$, 所以工作队总数为 $2 + 3 + 1 = 6$ 个。

13: 下列流水施工参数中, 用以表达流水施工在空间布置上开展状态的参数 (空间参数) 是 ()。

A.施工段; B.流水强度; C.施工过程; D.流水节拍。

答案: A。

解析: 施工段是用于表达流水施工在空间布置上开展状态的参数, 其他选项流水强度与施工工艺等有关, 施工过程是工艺参数, 流水节拍是时间参数。

14: 为保证工程质量满足设计需求和合同约定是需要进行必要的技术复核工作, 下列工作内容中属于技术复核工作是 ()。

A.施工方案论证; B.施工设备验收; C.施工图纸会审; D.建筑材料检测。

答案: C。

解析: 施工图纸会审属于技术复核工作, 对施工图纸进行审查复核; 施工方案论证主要是对方案的可行性等进行论证; 施工设备验收是对设备进行检验; 建筑材料检测是对材料质量进行检测, 它们不属于典型的技术复核工作。

15: 对于建设单位无法为施工单位提供报价依据资料的紧急工程或灾后修复工程, 宜采用的施工合同计价方式是 ()。

A.可调单价合同; B.成本加酬金合同; C.固定单价合同; D.固定总价合同。

答案: B。

解析: 成本加酬金合同通常适用于工程特别复杂、时间特别紧迫、来不及进行详细的计划和商谈等情况, 如紧急抢险、救灾工程, 以及建设单位无法提供准确报价依据的工程等。

16: 在施工承包单位内部, 施工方案应由 () 审批。

A.企业技术负责人; B.项目经理; C.项目技术负责人; D.企业技术部门负责人。

答案: C。

解析: 施工方案一般由项目技术负责人组织编制并审批。企业技术负责人通常审批更重要、更宏观的技术文件等; 项目经理主要负责项目的全面管理; 企业技术部门负责人也较少直接审批具体的施工方案。

16: 在施工承包单位内部, 施工方案应由 () 审批。

A.企业技术负责人; B.项目经理; C.项目技术负责人; D.企业技术部门负责人。

答案: C。

解析: 施工方案一般由项目技术负责人组织编制并审批。企业技术负责人通常审批更重要、更宏观的技术文件等; 项目经理主要负责项目的全面管理; 企业技术部门负责人也较少直接审批具体的施工方案。

17: 下列施工质量控制工作中, 属于事前控制的是 ()。

A.工程变更处置; B.工序质量检验; C.施工机械设备选型; D.半成品现场取样送检。

答案: C。

解析: 施工机械设备选型在施工之前进行, 属于事前控制; A 选项工程变更处置是在施工过程中发生变更后的处理, 属于事中控制; B 选项工序质量检验、D 选项半成品现场取样送检都是在施工过程中进行的质量控制措施, 属于事中控制。

18: 进行施工生产危险源分类时, 应归为第一危险源的是 ()。

A.作业人员未按要求使用防护措施; B.施工作业空间受限; C.不利的自然气候条件; D.施工现场快速行驶的车辆。

答案：D。

解析：第一类危险源是事故发生的物理本质，施工现场快速行驶的车辆本身就具有潜在的危险能量，属于第一危险源；A 选项作业人员未按要求使用防护措施属于人的不安全行为，是第二类危险源；B 选项施工作业空间受限和 C 选项不利的自然气候条件属于环境问题，也属于第二类危险源。

19：施工企业定期对其环境管理体系进行评审的责任人是（ ）。

A.企业行政部分负责人；B.企业最高管理者；C.施工项目负责人；D.企业技术负责人。

答案：B。

解析：企业最高管理者应按计划的时间间隔，对组织的环境管理体系进行评审，以确保其持续的适宜性、充分性和有效性。

20 根据《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（一）》，施工项目因设计变更导致工程量发生变化，合同当事人对变更工程价款有争议时，可参照签订施工合同时（ ）发布的计价标准或方法进行结算。

A.当地建设行政主管部门；B.当地发展改革主管部门；C.建设单位所履行业协会；D.施工单位所属行业协会。

答案：A。

解析：当施工项目因设计变更导致工程量变化且对变更工程价款有争议时，可参照签订施工合同时当地建设行政主管部门发布的计价标准或方法进行结算。

21：建设工程施工成本纠偏时，可采取的组织措施是（ ）。

A.编制成本管理工作计划，确定合理的工作流程 B.结合施工方法，进行建筑材料比选

C.分析成本管理目标风险，并制定防范对策 D.分析施工合同条款，寻求索赔机会

答案解析：A 选项编制成本管理工作计划，确定合理的工作流程属于组织措施；B 选项结合施工方法进行建筑材料比选属于技术措施；C 选项分析成本管理目标风险并制定防范对策属于经济措施；D 选项分析施工合同条款，寻求索赔机会属于合同措施。

22：通过缩短关键工作的持续时间来调整建设工程施工进度计划时，可采用的技术措施是（ ）。

A.组织更多施工队伍。B.采用更先进的施工方式。C.改善外部配合条件。D.增加每天施工时间。

答案解析：B 选项采用更先进的施工方式属于技术措施；A 选项组织更多施工队伍属于组织措施；C 选项改善外部配合条件属于其他配套措施；D 选项增加每天施工时间属于组织措施。

23 下列施工成本分析方法中，可用来分析各种因素变动对施工成本影响程度的是（ ）。

A.比重分析法 B.相关比率法 C.连环置换法 D.动态比率法

答案解析：C。连环置换法通过逐个替换因素，可分析各因素变动的的影响程度；比重分析法主要用于分析比重情况；相关比率法是分析相关指标比率；动态比率法是对不同时期指标进行比较。

24 《标准施工招标文件》通用合同条款中的“基准日期”指的是（ ）。

A.投标截止日期之前的第 14 天。B.合同签订日期之前的第 14 天。C.投标截止日期之前的第 28 天。D.合同签订日期之前的第 28 天。

答案解析：C。基准日期是指递交投标文件截止日期之前的第 28 天。

25：质量管理体系认证的主要工作是由第三方认证机构依据标准，对申请认证企业质量管理体系的（ ）进行检查和评价。

A.质量监控效果。B.质量管理记录。C.质量保证能力。D.质量改进机制。

答案解析：C。第三方认证机构主要是对企业质量管理体系的质量保证能力进行检查和评价。

26：施工企业应对辨识出的安全风险按不同等级分别用不同颜色标示。对于较大风险等级的应以（ ）标示。

A.红色。B.橙色。C.蓝色。D.黄色。

答案解析：B。对于较大风险等级通常用橙色标示；红色一般表示重大风险；蓝色表示低风险；黄色表示一般风险。

27: 按照绿色施工要求, 在结构施工阶段, 应将作业区目测扬尘高度控制在 ()。

A.1.0m。B.1.5m。C.2.0m。D.0.5m。

答案解析: D。在结构施工阶段, 作业区目测扬尘高度应控制在 0.5m 以内。

28: 根据职业健康安全管理体系标准, 组织内部具体负责职业健康安全管理体系日常工作的人员是 ()。

A.该组织的最高管理者。B.该组织任命的管理者代表。C.该组织任命的项目负责人。D.该组织的技术负责人。

答案解析: B。管理者代表被任命来负责职业健康安全管理体系的日常工作, 而最高管理者起领导作用, 项目负责人和技术负责人并非专门负责此体系日常工作的人员。

29: 建设工程组成中, 分部工程的划分依据是 ()。

A.工程量、施工段。B.材料、施工工艺。C.专业性质、工程部位。D.工种、设备类别。

答案解析: C。分部工程的划分通常是专业性质和工程部位来确定的。

30: 根据《标准施工招标文件》, 承包人有权向发包人同时提出工期、费用和利润索赔的情形是 ()。

A.发包人未按合同约定支付进度款 B.基准日后因法律变化引起价格调整

C.因恶劣的气候条件导致工期延误 D.因发包人原因需进一步实施试运行

答案解析: A。发包人未按合同约定支付进度款, 承包人可同时索赔工期、费用和利润; 基准日后因法律变化引起价格调整一般只能索赔费用; 因恶劣气候条件导致工期延误通常只能索赔工期; 因发包人原因需进一步实施试运行一般可索赔费用和利润, 但不能索赔工期。

31: 根据《标准材料采购招标文件》, 合同材料的所有权和风险自 () 时起由买卖双方转移至买方。

A.材料开始使用。B.材料检验合格。C.材料交付。D.材料质量保证期届满。

答案解析: C。材料交付后, 其所有权和风险就转移至买方。

32: 施工项目目标体系构建后, 施工项目管理的关键是 ()。

A.施工项目目标管理绩效评价。B.施工项目目标动态控制。C.施工项目目标分解。D.施工项目目标纠偏措施落实。

答案解析: B。施工项目目标体系构建后, 关键在于进行施工项目目标的动态控制, 以确保目标的实现。

33: 根据《建设工程安全生产管理条例》, 对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程, 施工单位应编制专项施工方案的是 ()。

A.场地平整工程 B.土方开挖工程 C.砌体工程 D.抹灰工程

答案解析: B。在达到一定规模的危险性较大的分部分项工程中, 土方开挖工程需要施工单位编制专项施工方案, 而场地平整工程、砌体工程、抹灰工程通常不属于此类必须编制专项施工方案的范畴。

34: 下列建设工程施工进度控制工作中, 属于施工进度监测系统过程的是 ()。

A.分析进度偏差对后续工作的影响。B.分析比较实际进度与计划进度。C.分析进度偏差对总工期的影响。D.分析进度偏差产生的原因。

答案解析: B。分析比较实际进度与计划进度是施工进度监测系统过程中的主要工作, 其他选项更多是在进度偏差出现后的后续分析处理。

35: 对于同类型产品规格多, 工序重复, 工作量小的施工过程, 编制人工定额常用的方法是 ()。

A.比较类推法。B.技术测定法。C.统计分析法。D.经验估计法。

答案解析: A。比较类推法适用于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程的人工定额编制。技术测定法主要用于测定工序的工时消耗等; 统计分析法是利用过去的统计资料进行分析; 经验估计法主要依靠经验来进行估算。

36: 《建设工程文件归档规范》, 对建设工程文件的基本要求是 ()。

A.可以滞后工程建设进度 1 个月形成, 不得事后补编。B.可以事后补编, 但须在竣工验收后 3 个月内完成。C.应在竣工验收时由施工总承包单位组织完成。D.应随工程建设进度同步形成, 不得事后补编。

答案解析: D。建设工程文件应随工程建设进度同步形成, 不能事后补编, 这样才能保证文件的真实性和及时性。A 选项滞后 1 个月不正确; B 选项事后补编不符合要求; C 选项不是在竣工验收时才组织完成,

而是要贯穿整个建设过程。

37: 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，政府投资项目实行的投资管理制度是（）。

A. 备案制。B. 审批制。C. 核准制。D. 许可制。

答案解析：B。政府投资项目实行审批制，非政府投资项目区别不同情况实行核准制或备案制。

38: 初始施工进度计划编制完成后，需要检查是否满足要求，下列检查内容中首要检查的是（）。

A. 主要施工机具的利用是否均衡。B. 主要建筑材料的利用是否均衡。C. 总工期是否满足合同约定。D. 主要工种的工人是否满足连续施工要求。

答案解析：C。总工期是否满足合同约定是首要检查的内容，因为这是施工进度计划最关键的指标，其他方面如施工机具、建筑材料、工人等的均衡性也是重要的检查点，但相对而言总工期的满足更为关键和基础。

39: 编制施工机械台班消耗定额时，对于筑路机在工作区末端调头所消耗的时间，应归为施工机械工作时间中的（）。

A. 有效工作时间。B. 不可避免的无负荷工作时间。C. 多余工作时间。D. 低负荷的工作时间。

答案解析：B。筑路机在工作区末端调头所消耗的时间属于不可避免的无负荷工作时间，这是施工过程中必然发生的、不可避免的且与机械负荷大小无关的无负荷工作时间。A 选项有效工作时间与之不符；C 选项多余工作时间一般是指因机械故障等非正常原因导致的无效工作时间；D 选项低负荷工作时间强调的是机械在负荷不足的情况下工作的时间，与题意不符。

40: 隐蔽工程施工完毕，施工单位自检合格后应报请（）现场检查确认符合质量要求后方可隐蔽、覆盖。

A. 建设单位项目负责人。B. 质量监督机构。C. 设计单位项目负责人。D. 项目监理机构。

答案解析：D。隐蔽工程在隐蔽前，施工单位应当通知监理单位进行验收，经监理工程师验收合格并签字确认后，方可进行隐蔽和继续施工。建设单位项目负责人、质量监督机构和设计单位项目负责人通常不是直接负责隐蔽工程验收的主体。

41: 建设工程投资决策阶段的质量控制工作是（）。

A. 确定项目应采用的质量标准和管理方法。B. 编制项目质量控制工作计划。C. 确定项目应达到的质量目标和水平。D. 编制项目质量管理体系文件。

答案解析：C。投资决策阶段主要是确定项目应达到的质量目标和水平，为后续的设计、施工等阶段提供质量依据和要求。A 选项质量标准和管理方法可能在后续阶段进一步明确和细化；B 选项编制质量控制工作计划通常在施工准备阶段等；D 选项编制质量管理体系文件也多在实施阶段等。

42: 根据《建筑信息模型施工应用标准》，在施工进度管理应用 BIM 技术可以进行的工作是（）。

A. 基于定额创建工作分解结构。B. 基于定额完成资源配置。C. 基于工程量估算编制进度计划。D. 基于资源分析创建进度管理模型。

答案解析：B。利用 BIM 技术可以基于定额等数据完成资源配置等工作，A 选项创建工作分解结构不一定基于定额；C 选项基于工程量估算编制进度计划不太准确；D 选项表述不太恰当。

43: 采用控制图法分析工程质量状况时，为了计算上下控制界限，通常需连续抽取（）组样本数据。

A. 20~25。B. 5~10。C. 10~15。D. 15~20。

答案解析：A。一般需要连续抽取 20~25 组样本数据，这样能更准确地确定控制界限，以有效地分析工程质量状况。B、C、D 选项的组数相对较少，可能导致结果不够准确和可靠。

44: 下列安装工程损失费用中属于安装工程的一切险免责范围的是（）。

A. 因安装人员技术不精引起的事故损失。B. 因突降冰雹造成已安装设备损坏的损失。C. 因遭遇雷击造成电气设备损坏的损失。D. 因超负荷造成电器用具本身的损失。

答案解析：D。超负荷造成电器用具本身的损失属于安装工程一切险的免责范围；A 选项安装人员技术问题一般不属于免责；B 选项突降冰雹通常是可保风险；C 选项雷击一般也在保险范围内。

45：根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，分包人不能按时开工的，应在不迟于合同协议约定的开工日期前（ ）天向承包人提出延期开工理由。

A.3。B.5。C.7。D.10。

答案解析：B。分包人应在不迟于合同约定的开工日期前 5 天向承包人提出延期开工理由。

46：工程施工招标时发布招标公告，属于施工合同订立环节中的（ ）行为。

A.要约。B.要约邀请。C.（缺失内容）。D.承诺。

答案解析：B。招标公告属于要约邀请，是希望他人向自己发出要约的意思表示。

47：采用横道图编制施工进度计划的优点是（ ）。

A.可以明确表示各项工作之间的逻辑关系。B.可以直接判断各项工作的机动时间。C.可以直接显示整个计划的关键工作。D.可以直观表明各项工作的持续时间。

答案解析：D。横道图能直观地显示出各项工作的开始和结束时间、持续时间等，但不能明确表示工作之间的逻辑关系、难以直接判断机动时间和关键工作。A、B、C 选项均是其缺点。

48：按性态不同，施工成本可分为固定成本和变动成本，下列属于固定成本的是（ ）。

A.计件工资。B.材料费。C.施工机械使用费。D.管理人员工资。

答案解析：D。管理人员工资一般不随工作量等因素变化而变化，属于固定成本；A 选项计件工资随工作量变化；B 选项材料费、C 选项施工机械使用费通常与使用量等相关，属于变动成本。

49：采用挣值法进行施工成本动态监控时，若 $CPI < 1$ ，则表示（ ）。

答案解析：C。CPI（费用绩效指数） < 1 ，表示实际费用超支。A 选项实际费用节约是 $CPI > 1$ ；BD 选项与进度相关，CPI 主要反映费用情况。

50：根据《环境管理体系要求及使用指南》，“应急准备和响应”属于环境管理体系（ ）部分中的内容。

A.领导作用。B.运行。C.策划。D.支持。

答案解析：B。“应急准备和响应”属于环境管理体系运行部分中的内容。

51：企业所有安全生产管理制度的核心是（ ）。

A.安全生产费用管理和使用制度。B.安全生产许可制度。C.安全生产教育培训制度。D.全员安全生产责任制。

答案解析：D。全员安全生产责任制是企业所有安全生产管理制度的核心。

52：施工 BIM 模型可使用文档、图形、图像、视频等扩展信息，但必须具备的前提条件是（ ）。

A.满足细度要求。B.满足空间拓扑关系。C.技术参数准确。D.满足工程逻辑关系。

答案解析：A。施工 BIM 模型要使用扩展信息，首先得满足细度要求，这是基本前提。B、C、D 选项虽然也是重要方面，但不是使用扩展信息的前提条件。

53：根据工程网络施工进度计划的编制程序，下列网络计划的编制工作中，属于网络图绘制阶段的是（ ）。

A.确定计划目标。B.确定关键线路。C.优化网络计划。D.工程项目分解。

答案解析：D。工程项目分解是绘制网络图之前的工作，属于网络图绘制阶段；A 选项确定计划目标是编程序的前期准备；B 选项确定关键线路和 C 选项优化网络计划是后续阶段的工作。

54：危险性较大的分部分项工程专项施工应由施工单位技术部组织相关专家评审会，报由（ ）批准。

A.项目负责人。B.施工单位技术负责人。C.项目技术负责人。D.总监工程师。

答案解析：B。危险性较大的分部分项工程专项施工方案应由施工单位技术负责人组织相关专家评审会并批准。A 项目负责人主要负责项目整体管理；C 项目技术负责人主要负责技术方面的工作；D 总监工程师主要对工程监理方面负责。

55：根据安全生产费用管理相关规定，建设单位应当在合同中单独约定并于工程开工日一个月内向承包单位支付企业安全生产费用的比例最低为（ ）。

A.20%。B.50%。C.30%。D.40%。

答案解析：B。建设单位应当在合同中单独约定并于工程开工日一个月内向承包单位支付至少 50%的企业安全生产费用。

56：利用施工网络进度计划，分析某项工作的进度偏差对总工期影响的时间参数是（ ）。

A.总时差。B.工作的最早完成时间。C.间隔时间。D.节点的最早时间。

答案解析：A。总时差是指在不影响总工期的前提下，该项工作可以利用的机动时间，所以利用它可以分析进度偏差对总工期的影响。B 工作的最早完成时间主要用于判断该工作自身的进度情况；C 间隔时间一般不是直接用于分析对总工期的影响；D 节点的最早时间也不是直接反映对总工期影响的关键参数。

57：根据现行绿色施工评价标准，施工现场 500km 以内生产的建筑材料用量占建筑材料总重量的比例应不低于（ ）。

A.50%。B.60%。C.70%。D.80%。

答案解析：C。这是对绿色施工中建筑材料本地化使用的要求，要达到 70%及以上。

58：下列流水施工参数中，属于工艺参数的是（ ）。

A.工作面。B.流水节拍。C.流水强度。D.流水步距。

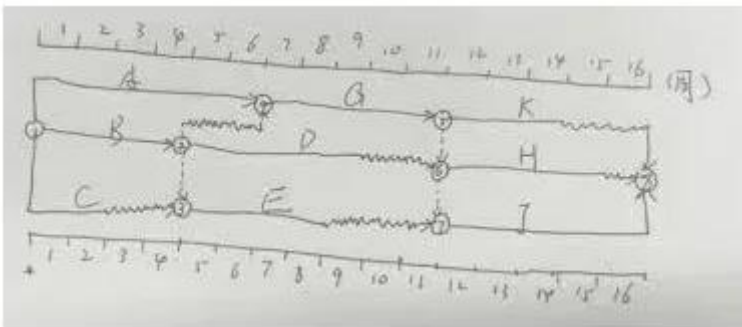
答案解析：C。工艺参数包括施工过程数和流水强度；A 选项工作面是空间参数；B 选项流水节拍和 D 选项流水步距是时间参数。

59：在竣工预验收合格后，组织相关单位项目负责人进行工程竣工验收的单位应为（ ）。

A.监理单位。B.设计单位。C.建设单位。D.施工单位。

答案解析：C。建设单位收到工程竣工报告后，应由建设单位项目负责人组织监理、施工、设计、勘察等单位项目负责人进行单位工程验收。

60：某工程的双代号网络时标计划如下图所示，图中显示的正确信息有（ ）。



A.工作 A 属于关键工作。B.工作 D 的总时差为 3 周。C.工作 G 的自由时差为 2 周。D.工作 C 的自由时差为 2 周。E.工作 K 的总时差等于自由时差。

答案解析：

A 选项，工作 A 没有波形线且处于关键线路上，所以属于关键工作，A 正确。

B 选项，工作 D 所在的线路中，通过计算可知其总时差为 1 周，B 错误。

C 选项，工作 G 紧后工作的最早开始时间与工作 G 的最早完成时间相同，所以自由时差为 0 周，C 错误。

D 选项，工作 C 的紧后工作的最早开始时间与工作 C 的最早完成时间相差 2 周，所以自由时差为 2 周，D 正确。

E 选项，工作 K 是关键工作，总时差和自由时差都为 0，E 正确。

61：施工总承包单位按合同约定选定分包单位后，项目监理机构根据施工总承包单位报送的分包单位资格报审表及相关资料审查的内容有（ ）。

A.企业资质等级证书。B.类似工程业绩。C.专职管理人员资格。D.专项施工方案。E.安全生产许可文件。

答案解析：ABCE。项目监理单位审查分包单位资格时，主要审查企业资质等级证书、类似工程业绩、专职管理人员资格、安全生产许可文件等，而专项施工方案是施工单位在施工前报审的内容，不是分包单位资格报审审查的内容。

62：某施工设计项目采用不平衡报价法报价时，可采用较低报价的分部工程有（）。

A.后期施工的装饰装修工程。B.业主可能取消的分部工程。C.前期施工的分部工程。D.施工难度大的分部工程。E.预计工程量会增加的分部工程。

答案解析：AB。采用不平衡报价法时，通常可以对后期施工的、预计工程量可能减少的、工程内容解说不清楚的、业主可能取消的分部工程报低一些，而对前期施工的、可能增加工程量的分部工程报高一些；施工难度大的一般也不会报低。所以 CDE 错误。

63：建设工程施工组织设计的编制依据有（）。

A.工程设计文件。B.施工合同文件。C.监理实施细则。D.工程地质条件。E.施工平面布置图。

答案解析：ABD。建设工程施工组织设计的编制依据包括：工程设计文件、施工合同文件、工程地质条件、相关标准规范等；监理实施细则是监理单位编制的，不是施工组织设计的编制依据；施工平面布置图是施工组织设计的内容之一，而不是编制依据。

64：对于专业分包单位实施的危险性较大的分部分项工程，由该专业分包单位编制的专项施工方案应由（）共同审核签字并加盖单位公章后，方可报送项目监理单位。

A.建设单位项目负责人。B.总承包单位技术负责人。C.专业分包项目技术负责人。D.专业分包单位技术负责人。E.总承包单位项目负责人。

答案解析：BD。专项施工方案应当由施工总承包单位技术负责人及分包单位技术负责人共同审核签字并加盖单位公章。A 选项建设单位项目负责人一般不参与审核；E 选项总承包单位项目负责人也不是必须参与审核的。

65：在施工项目部编制的责任矩阵图中，任务执行者在项目管理中的角色有（）。

A.负责人。B.授权人。C.监理人。D.参与者。E.审核者。

答案解析：ADE。责任矩阵图中任务执行者的角色通常包括负责人、参与者、审核者等，一般没有授权人和监理人这样的角色表述。所以选 ADE。

66：工程项目交付使用前，建设单位在生产准备阶段需要进行的工作有（）。

A.落实原材料和燃料来源。B.准备必要的施工图纸。C.组织生产人员参加设备安装调试工作。D.完成施工水电气等接通工作。E.组织单位工程预验。

答案解析：AC。生产准备阶段要落实原材料和燃料来源，组织生产人员参加设备安装调试工作等；B 准备必要的施工图纸是施工准备阶段的工作；D 完成施工水电气等接通工作也是施工阶段的工作；E 组织单位工程预验是施工单位在竣工阶段的工作。

67：建设工程组织固定节拍流水施工的特点有（）。

A.相邻施工过程的流水步距相等。B.专业工作队数等于施工过程数。C.各施工段的流水节拍不全相等。D.施工段之间可能有空闲时间。E.各专业工作队能够连续作业。

答案解析：ABE。固定节拍流水施工的特点包括：所有施工过程在各个施工段上的流水节拍均相等；相邻施工过程的流水步距相等，且等于流水节拍；专业工作队数等于施工过程数；各个专业工作队在各施工段上能够连续作业，施工段之间没有空闲时间。C 说法错误，各施工段的流水节拍是相等的；D 说法错误，施工段之间没有空闲时间。

68：施工质量计划的编制依据有（）。

A.政府工程质量监督方案。B.施工作业指导书。C.企业质量手册。D.监理实施细则。E.项目质量目标。

答案解析：CE。施工质量计划的编制依据包括：工程承包合同、设计图纸及相关文件、企业的质量管理体系文件（如质量手册）、项目质量目标等；政府工程质量监督方案和监理实施细则不是施工质量计划的直

接编制依据，施工作业指导书是施工质量计划的成果之一，而不是依据。

69: 根据《建设工程文件归档规范》，施工单位必须归档保存的施工技术文件有（）。

A.施工日志。B.工程竣工验收报告。C.图纸会审记录。D.设计变更通知单。E.工程洽商记录。

答案解析：CDE。施工日志由施工单位自行保存，工程竣工验收报告由建设单位归档保存，而图纸会审记录、设计变更通知单、工程洽商记录是施工单位必须归档保存的施工技术文件。

70: 根据《建筑工程绿色施工规范》，建设单位的绿色施工职责有（）。

A.审查绿色施工组织设计。B.组织绿色施工的实施。C.提供绿色施工所需资金保障。D.编制绿色施工专项方案。E.建立绿色施工协调机制。

答案解析：CE。建设单位应向施工单位提供绿色施工的必要条件，如资金保障等，并建立绿色施工协调机制；审查绿色施工组织设计、组织绿色施工的实施、编制绿色施工专项方案是施工单位的职责。

71: 下列方法中可用来工程项目整体结构分析比较实际进度与计划速度的有（）。

A.横道图比较法。B.前锋线比较法。C.动态比率比较法。D.S 曲线比较法。E.流程图比较法。

答案解析：ABD。横道图比较法、前锋线比较法、S 曲线比较法可用于工程项目整体结构分析实际进度与计划进度的比较；动态比率比较法主要用于成本等方面的分析；流程图比较法一般不用于进度比较。

72: 根据《标准施工招标文件》，承包人向监理人提交的竣工付款申请单中应包括的内容有（）。

A.竣工结算合同总价。B.已支付承包人的工程价款。C.应支付的最终结清付款金额。D.应扣留的质量保证金。E.应支付的竣工付款金额。

答案解析：ABDE。竣工付款申请单应包括下列内容：竣工结算合同总价、发包人已支付承包人的工程价款、应扣留的质量保证金、应支付的竣工付款金额。而 C 选项应支付的最终结清付款金额是在最终结清申请单中包含的内容。

73: 进行施工风险识别时，可采用的方法有（）。

A.财务报表法。B.初始清单法。C.决策树法。D.盈亏平衡分析法。E.流程图法。

答案解析：ABE。财务报表法、初始清单法、流程图法等都可用于施工风险识别，而决策树法主要用于风险分析和决策，盈亏平衡分析法主要用于成本和利润分析，它们不是主要用于风险识别的方法。

74: 采用平衡计分卡法考核施工成本管理绩效的优点有（）。

A.能够提高考核准确性。B.能够实现短期灵活考核。C.能够提高管理效率。D.能够促进长期发展。E.能够激发个体积极性。

答案解析：ACDE。平衡计分卡法可以兼顾财务指标和非财务指标，全面、综合地评价绩效，能提高考核准确性、管理效率，促进长期发展，同时也能激发个体积极性；但它并不是主要用于短期灵活考核的方法。

75: 按照现代企业管理理念，施工责任成本通常具备的条件有（）。

A.可考核性。B.可耦合性。C.可预计性。D.可控制性。E.可计量性。

答案解析：ACDE。施工责任成本应具有可预计性、可计量性、可控制性和可考核性，“可耦合性”不是施工责任成本通常具备的条件。

76: 按照现代企业管理理念，施工责任成本通常具备的条件有（）。

A 选项“可考核性”，意味着能够对施工责任成本进行有效的考核和评估。

C 选项“可预计性”，这样才能在项目实施前进行合理的规划和预算。

D 选项“可控制性”，施工过程中可以对责任成本进行控制和管理。

E 选项“可计量性”，只有能够准确计量，才能更好地核算和分析。

而“可耦合性”一般不是施工责任成本的典型特征或必备条件。所以综合来看，施工责任成本通常具备可考核性、可预计性、可控制性和可计量性这些条件。

77: 下列成本加酬金合同中，降低成本的有（ ）。

A.成本加固定酬金合同。B.成本加固定百分比酬金合同。C.成本加浮动酬金合同。D.目标成本加固定酬金合同。E.目标成本加奖罚合同。

答案解析：CE。成本加浮动酬金合同中，当实际成本低于预期成本时，酬金会增加，能激励承包方降低成本；目标成本加奖罚合同通过设定目标成本并给予奖罚机制，也能促使承包方努力降低成本。而成本加固定酬金合同和成本加固定百分比酬金合同对降低成本的激励作用较弱。

2024 年二建《施工管理》A 卷真题答案解析

1: 根据《国务院关于投资体制改革的决定》，我国政府投资项目实行（ ）。

A.审批制 B.核准制 C.备案制 D.登记制

答案：A

解析：政府投资项目实行审批制，对于企业不使用政府投资建设的项目，一律不再实行审批制，区别不同情况实行核准制或登记备案制。

2: 下列流水施工参数中，属于工艺参数的是（ ）。

A.工作面；B.流水节拍；C.流水强度；D.流水步距。

答案解析：工艺参数是指在组织流水施工时，用以表达流水施工在施工工艺方面进展状态的参数，通常包括施工过程和流水强度两个参数，所以 C 正确；A 选项工作面属于空间参数；B 选项流水节拍和 D 选项流水步距属于时间参数。

3: 在工程预验收合格后，组织相关单位项目负责人进行工程竣工验收的单位应为（ ）。

A.监理单位；B.设计单位；C.建设单位；D.施工单位。

答案解析：建设单位应在工程预验收合格后组织相关单位项目负责人进行工程竣工验收，所以答案选 C。其他单位如监理单位、设计单位、施工单位等是参与竣工验收的单位，但不是组织单位。

4: 危险性较大的分部分项工程专项施工应由施工单位技术部组织相关专家评审会，报由（ ）A.项目负责人；B.施工单位技术负责人；C.项目技术负责人；D.总监工程师。

答案：B

解析：重点、难点分部（分项）工程施工方案和针对危险性较大的分部分项工程专项施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，施工单位技术负责人批准。

5: 分项工程施工前技术交底书应由（ ）编制，并经项目技术负责人批准（ ）。

A.专监；B.总监；C.项目技术人员；D.项目施工班组长。

答案：C

解析：施工单位做好技术交底，应由项目技术人员编制技术交底书，并经项目技术负责人批准。

6: 根据现行绿色施工评价标准，施工现场 500km 以内生产的建筑材料用量占建筑材料总重量的比例应不低于（ ）。

A.50%；B.60%；C.70%；D.80%。

答案：C

解析：鼓励就地取材，施工现场 500km 以内生产的建筑材料用量占建筑材料总重量的 70%以上。

7: 根据安全生产费用管理相关规定, 建设单位应当在合同中单独约定并于工程开工日一个月内向承包单位支付企业安全生产费用的比例最低为 ()。

A.20%; B.50%; C.30%; D.40%。

答案: B

解析: 建设单位应在合同中单独约定并于工程开工日一个月内向承包单位支付至少 50%企业安全生产费用。

8: 利用施工网络进度计划, 分析某项工作的进度偏差对总工期影响的时间参数是 ()。

A.总时差; B.工作的最早完成时间; C.间隔时间; D.节点的最早时间。

答案: A

解析: 工作的总时差是指在不影响总工期的前提下, 本工作可以利用的机动时间。

9: 采用挣值法进行施工成本动态监控时, 若 $CPI < 1$, 则表示 ()。

A.实际费用节约; B.实际进度延后; C.实际费用超支; D.实际进度提前。

答案: C

解析: 当费用绩效指数 (CPI) < 1 时, 表明实际费用超支; 当费用绩效指数 (CPI) > 1 时, 表明实际费用节约。CPI=1 时, 表明实际费用按预算支出。

10: 根据《环境管理体系要求及使用指南》, “应急准备和响应”属于环境管理体系 () 部分中的内容。

A.领导作用; B.运行; C.策划; D.支持。

答案: B

解析: 运行包括运行策划和控制以及应急准备和响应两方面内容。

11: 施工 BIM 模型可使用文档、图形、图像、视频等扩展信息, 但必须具备的前提条件是 ()。

A.满足细度要求; B.满足空间拓扑关系; C.技术参数准确; D.满足工程逻辑关系。

答案: A

解析: 施工模型在满足模型细度要求的前提下, 可使用文档、图形、图像、视频等扩展信息。

12: 根据工程网络施工进度计划的编制程序, 下列网络计划的编制工作中, 属于网络图绘制阶段的是 ()。

A.确定计划目标; B.确定关键线路; C.优化网络计划; D.工程项目分解。

答案: D

解析: 网络图绘制阶段主要包括工程项目分解、确定逻辑关系和绘制网络图等工作。

13: 若施工重大事故发生地与事故发生单位所在地不在同一个县级以上行政区域的, 则事故调查应采取的做法是 ()。

A.由事故发生地人民政府负责调查, 事故发生单位所在地人民政府派人参加;

B.由事故发生单位所在地人民政府负责调查, 事故发生地人民政府派人参加;

C.由上级主管部门负责调查, 事故发生地和事故发生单位所在地人民政府派人参加;

D.委托第三方专业机构负责调查, 事故发生地和事故发生单位所在地人民政府派人参加。

答案: A

解析: 特别重大事故以下等级事故, 事故发生地与事故发生单位不在同一个县级以上行政区域的, 由事故发生地人民政府负责调查, 事故发生单位所在地人民政府应当派人参加。

14: 施工成本分析时, 对比技术经济指标, 检查成本目标完成情况, 分析产生差异的原因, 进而挖掘降低成本的方法是 ()。

A. 比率法; B. 因素分析法; C. 比较法; D. 差额计算法。

答案: C

解析: 比较法又称“指标对比分析法”, 是指对比技术经济指标, 检查目标的完成情况, 分析产生差异的原因, 进而挖掘降低成本的方法。

15: 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》, 对涉及结构安全、节能、环境保护和使用功能的重要分部工程, 应在验收前按规定进行 ()。

A. 见证检验; B. 抽样检验; C. 破坏性试验; D. 专家论证。

答案: B

解析: 分部工程质量验收合格要求有关安全、节能、环境保护和主要使用功能抽样检验结果应符合要求。

16: 若施工企业具有明确的成本管理目标, 健全的成本管理流程, 完备的成本控制体系, 以及较强的数据收集和分析能力, 可以实现对成本定量化考核且考核周期较短。则该企业适宜采用的成本管理绩效考核方法是 ()。

A. 全视角反馈法; B. PDCA 管理循环法; C. 关键绩效指标法; D. 目标管理法。

答案: C

解析: 关键绩效指标适用于需要定量化考核且考核周期短的企业, 要求企业具有明确的成本管理目标、健全的成本管理流程、完备的成本控制体系, 以及较强的数据收集和分析能力。

17: 质量管理体系的建立和完善一般要经历: ①质量管理体系文件编制; ②质量管理体系审核和评审; ③质量管理体系策划与设计; ④质量管理体系试运行。其正确的工作流程是 ()。

A. ①-②-③-④; B. ②-③-①-④; C. ③-①-④-②; D. ④-③-①-②。

答案: C

解析: 建立、完善质量管理体系一般要经历质量管理体系策划与设计、质量管理体系文件编制、质量管理体系试运行、质量管理体系审核和评审四个阶段, 其正确顺序应为③-①-④-②。

18: 在施工质量控制过程中, 生产处于稳定状态的控制图中点子分布状态是 ()。

A. 连续 7 点或更多点在中心线同一侧; B. 随机落在上、下控制界限内; C. 呈现周期性变化; D. 连续 7 点或更多点呈上升趋势。

答案: B

解析: 当分析用控制图中的点子满足连续 25 点中没有一点在界限外或连续 35 点中最多一点在界限外或连续 100 点中最多 2 点在界限外, 且控制界限内的点子随机排列且没有缺陷时, 可以认为生产过程基本处于稳定状态, 也就是点子随机落在上、下控制界限内。A 选项连续 7 点或更多点在中心线同一侧表明出现异常; C 选项呈现周期性变化也表明异常; D 选项连续 7 点或更多点呈上升趋势同样表明异常。

19: 根据国家九部委《标准施工招标文件》, 在正常情况下发包人在收到承包人提交验收申请报告 56 天后未进行验收的, 实际竣工日期应为 ()。

A. 发包人收到竣工验收申请报告的日期; B. 提交竣工验收申请报告后第 56 天; C. 提交竣工验收申请报告的日期; D. 发包人未来实际进行竣工验收合格的日期。

答案: C

解析: 除专用合同条款另有约定外, 经验收合格工程的实际竣工日期以提交竣工验收申请报告的日期为准。发包人在收到承包人竣工验收申请报告 56 天后未进行验收的, 视为验收合格, 实际竣工日期仍以提交竣工验收申请报告的日期为准。

20: 某工程施工中发生的质量事故, 导致了 3 人死亡, 直接经济损失 5000 万元。则该事故等级应界定为 ()。

A.一般事故; B.重大事故; C.较大事故; D.特别重大事故。

答案: B

解析: 一般事故是指造成 3 人以下死亡, 或者 10 人以下重伤, 或者 1000 万元以下直接经济损失的事故; 较大事故是指造成 3 人以上 10 人以下死亡, 或者 10 人以上 50 人以下重伤, 或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故; 重大事故是指造成 10 人以上 30 人以下死亡, 或者 50 人以上 100 人以下重伤, 或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故; 特别重大事故是指造成 30 人以上死亡, 或者 100 人以上重伤, 或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。在该事故中, 3 人死亡属于较大事故, 5000 万元直接经济损失属于重大事故, 按照就高原则, 应界定为重大事故。

21: 关于施工企业指导性成本计划的说法, 正确的是 ()。

A.以合同价为依据, 按照企业定额标准制定的施工成本计划; B.是在施工投标及签订合同阶段的估算成本计划; C.是在工程项目施工准备阶段, 以项目实施方案为依据编制的成本计划; D.以落实项目经理责任目标为出发点, 根据施工定额编制的成本计划。

答案: B

解析: 指导性成本计划是在选派项目经理阶段的预算成本计划, 是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据, 按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划, 且是在施工投标及签订合同阶段的估算成本计划。A 选项说法不全面; C 选项是实施性成本计划的特点; D 选项是实施性成本计划的编制依据。

22: 以履行施工合同为前提, 经过施工单位和项目管理机构协商确定的由项目管理机构控制的成本总额是 ()。

A.施工责任成本; B.预算成本; C.竞争性成本; D.项目实际成本。

答案: A

解析: 施工责任成本的定义就是以履行施工合同为前提, 依据施工项目预算成本, 经过施工单位和项目管理机构协商确定的由项目管理机构控制的成本总额。B 选项预算成本是编制其他成本计划的基础; C 选项竞争性成本是施工项目投标及签订合同阶段的估算成本; D 选项项目实际成本是施工过程中实际发生的成本。

23: 施工合同文件包括: ①投标函及投标函附件; ②中标通知书; ③合同协议书; ④通用合同条款; ⑤专用合同条款等。这些合同文件的优先解释顺序为 ()。

选项: A.③-①-②-④-⑤; B.③-②-①-④-⑤; C.③-②-①-⑤-④; D.①-②-③-⑤-④。

答案: C

解析: 根据相关规定, 施工合同文件的优先解释顺序通常为合同协议书排在首位, 然后依次是中标通知书、投标函及投标函附录、专用合同条款、通用合同条款、技术标准和要求、图纸、已标价工程量清单等其他合同文件, 所以 C 选项正确。

24: 某工程分为三个施工段, 每个施工段有三个施工过程, 每个施工过程由一个专业工作队完成, 各专业工作队在各施工段上的流水节拍均是 3 天。该工程的流水工期是 () 天。

A.9; B.15; C.18; D.27。

答案: B

解析: 这是等节奏流水施工, 流水步距等于流水节拍为 3 天。施工段数为 3, 施工过程数为 3, 根据等节奏流水施工工期计算公式=(施工段数+施工过程数-1)×流水步距=(3+3-1)×3=15 天。所以选 B。

25: 根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》, 关于不可抗力事件造成的费用分担原则的说法, 正确的是 ()。

- A. 劳务分包人的人员伤亡应由工程承包人负责并承担相应费用；
- B. 劳务分包人的自有机械设备损坏应由劳务分包人自行承担；
- C. 运至施工现场用于劳务作业的材料损失应由劳务分包人承担；
- D. 工程承包人提供给劳务分包人使用的机械设备损坏应由劳务分包人承担。

答案：B

解析：A 选项，劳务分包人的人员伤亡应由劳务分包人自己负责并承担相应费用；C 选项，运至施工现场用于劳务作业的材料损失应由工程承包人承担；D 选项，工程承包人提供给劳务分包人使用的机械设备损坏应由工程承包人承担。而 B 选项劳务分包人自有机械设备损坏由其自行承担是正确的。

26：循环经济的 3R 原则中“再循环”是指（）。

- A. 通过输入端控制方式，用较少资源投入来达到既定的生产目的；
- B. 通过过程端控制方式，将废物直接作为产品或经修复、翻新、再制造后继续作为产品使用；
- C. 通过过程端控制方式，将废物的全部或部分作为其他产品的部件予以使用；
- D. 通过输出端控制方式，将生产出来的物品在完成其使用功能后通过回收利用重新变成可用资源。

答案：D

解析：“再循环”强调的是在物品完成使用功能后，通过回收利用使其重新成为可用资源，这是从输出端进行控制和处理的，D 选项正确。A 选项说的是“减量化”原则；B 选项和 C 选项涉及的是“再利用”原则。

27：根据国家九部委《标准施工招标文件》，承包人对其负责提供的材料，按合同约定和监理人指示进行了抽样检验，检验结果合格。发生的检验费用应由（）承担。

选项：A. 承包人；B. 发包人；C. 监理人；D. 材料供应商。

答案：A

解析：按照规定，承包人提供的材料进行检验的费用由承包人自己承担，所以选 A。

28：对于采用资本注入方式的政府投资项目，投资决策主管部门需从投资决策角度审批的文件是（）。

A. 项目建议书和可行性研究报告；B. 可行性报告和资金概算报告；C. 初步设计和开工报告；D. 项目建议书和初步设计。

答案：A

解析：对于采用直接投资和资本金注入方式的政府投资项目，主要审批项目建议书和可行性研究报告，所以选 A。

29：按照文明施工管理工作要求，下列做法中，正确的是（）。

- A. 根据施工总平面布局，应合理规划作业区等，降低交叉施工干扰；
- B. 施工临时设施与永久性设施应严格进行区分利用；
- C. 建筑垃圾可作为废料进行土方填埋施工；
- D. 施工现场设开放式垃圾站，施工垃圾、生活垃圾集中存放。

答案：A

解析：B 选项应是充分考虑临时设施与永久性设施的结合利用；C 选项建筑垃圾不能简单作为废料进行土方填埋，应提高再利用率；D 选项施工现场不应设开放式垃圾站，应采取封闭管理。A 选项说法正确。

30：某工程承包商从一生产厂家购买了一批相同规格的预制构件，并将其整齐码放在现场。对这批构件进行进场检验时，宜采用的抽样方法是（）。

选项：A. 简单随机抽样；B. 分层随机抽样；C. 系统随机抽样；D. 整群随机抽样。

答案：D

解析：整群随机抽样是将总体按自然存在的状态分为若干群，并从中抽取样本群，组成样本，然后在中选群内进行全数检验的方法。这里将整齐码放的预制构件看作一群，适合采用整群随机抽样，D 选项正确；

A 选项简单随机抽样是对总体逐个不放回抽样；B 选项分层随机抽样是将总体按某些特征分成若干层次后再抽样；C 选项系统随机抽样是按一定规则抽取样本。

31: 企业所有安全生产管理制度的核心是 ()。

选项: A.安全生产费用管理的使用制度; B.安全生产教育培训制度; C.安全生产责任制; D.安全生产许可制度。

答案: C

解析: 安全生产责任制明确了企业各级管理人员、各职能部门以及岗位人员在安全生产中应履行的职责和应承担的责任,它是企业各项安全生产规章制度的核心,只有建立健全安全生产责任制,才能将安全生产的责任落实到每个环节、每个岗位、每个人,从而确保安全生产工作的有效实施。A 选项安全生产费用管理制度主要涉及费用的管理和使用; B 选项安全生产教育培训制度侧重于人员的培训; D 选项安全生产许可制度是有关许可方面的规定,都不是所有安全生产管理制度的核心。

32: 某双代号网络计划如下图(时间:天),下列路线中,属于关键路线的是 ()。

A.①-②-⑤-⑨-① B.①-③-④-⑦-⑧-⑪
C.①-④-⑦-⑧-① D.①-⑥-①

答案: C

解析: 关键路线是指自始至终全部由关键工作组成的线路,或线路上总的工作持续时间最长的线路。计算各选项线路上的工作持续时间, A 选项的持续时间不是最长的; B 选项线路描述可能不准确; C 选项线路上的工作持续时间最长; D 选项线路也不完整且持续时间不是最长的。所以关键路线是 C 选项所表示的线路。

33: 某工作有两个紧前工作,该工作的最早完成时间分别是 2 和 4,持续时间为 5,该工作的最早完成时间为 ()。A.6 B.3 C.9 D.11

答案: C

解析: 因为工作的最早开始时间等于其紧前工作最早完成时间的最大值,这里紧前工作最早完成时间的最大值为 4,而该工作持续时间为 5,所以该工作的最早完成时间为 $4+5=9$,故答案选 C。

34: 下列成本加酬金合同中,能鼓励施工单位降低成本的有 ()。

A.成本加固定酬金合同; B.成本加固定百分比酬金合同; C.成本加浮动酬金合同; D.目标成本加固定酬金合同; E.目标成本加奖励合同。

答案: C、E。

解析: A 项成本加固定酬金合同,施工单位获取固定酬金,对其降低成本的激励较弱; B 项成本加固定百分比酬金合同,酬金随成本上升而增加,不利于施工单位降低成本; C 项成本加浮动酬金合同,当成本降低时施工单位酬金可能增加,能激励其降低成本; D 项目目标成本加固定酬金合同主要是对目标成本的考量,对降低成本的直接激励相对有限; E 项目目标成本加奖励合同,若施工单位能降低成本则会得到奖励,能有效鼓励施工单位降低成本。所以能鼓励施工单位降低成本的是 C 和 E。

35: 清洁生产的主要内容可归纳为 ()。A.清洁的原料与能源; B.清洁的产品; C.清洁的生产过程; D.清洁的施工现场环境; E.贯穿于清洁生产的全过程控制。

答案: A、B、C、E。

解析: 清洁生产强调从源头到过程到产品以及全过程的控制,包括使用清洁的原料与能源、保证清洁的生产过程、生产出清洁的产品,并贯穿全过程的控制,而清洁的施工现场环境并不是清洁生产的主要内容归纳范畴,故 D 选项不正确, A、B、C、E 选项正确。